

## **Informe de Seguimiento Proyecto: Consultoría Internacional con el IIPP – Mariana Mazzucato**

**Nombre del Contratista:** Simón Gómez Azza

**Periodo de Ejecución:** Agosto de 2024

**Entidad:** Sociedad de Activos Especiales SAE S.A.S.

**Dependencia:** Presidencia – Dirección de Proyectos Especiales

**Contrato No.:** 089 de 2023

### **Introducción y propósito institucional**

Durante el segundo semestre de 2024, la SAE desempeñó un rol activo y estratégico como actor aportante de insumos a una consultoría por encargo del UCL Institute for Innovation & Public Purpose (IIPP) dirigido por la profesora Mariana Mazzucato. El objetivo del proyecto, presentado en el marco de la COP 16 en Cali, fue estructurar un marco de valor público orientado a incrementar el valor público en instituciones estatales colombianas, incluida la propia SAE, con miras a una transición hacia políticas misionales y democratización de activos financieros y productivos.

La gestión adelantada posibilitó visibilizar a la SAE desde sus contribuciones conceptuales y su quehacer institucional: convertir activos extintos y bienes incautados en bienes sociales, ambientales y productivos mediante alianzas comunitarias. El informe final, que será presentado públicamente durante la COP 16 en octubre, busca posicionar a la SAE como caso emblemático dentro del enfoque de “estado emprendedor” y economía orientada a misiones.

La gestión realizada para aportar elementos a la consolidación del informe de Mazzucato, posiciona la SAE como actor activo en impulsar un modelo de valor público en Colombia, articulando capacidades técnicas, políticas y territoriales en el marco de políticas estratégicas nacionales e internacionales.

Esta colaboración señala un posicionamiento estratégico de Colombia dentro de las discusiones globales sobre misiones climáticas, justicia ecológica y reforma del rol del Estado en la economía y en ese escenario, las actividades demandadas dentro del quehacer como contratista del despacho de la presidencia y de su equipo estratégico de la Dirección de Proyectos Especiales, resulta de relevancia.

### **Mesas de trabajo SAE – IIPP**

<b>Fecha</b>	<b>Actividad</b>	<b>Alcance de la participación</b>
5, 13 y 20 de Agosto 2024	Mesas de conceptualización internas con equipo de Valor Público de la SAE sobre borradores de insumos técnicos.	Construcción de aportes a los escenarios de discusión adaptados a la realidad institucional SAE.
	Revisión conjunta de propuestas de valor público y recomendaciones de políticas alineadas con PND.	Coordinación, articulación con aliados estratégicos del equipo de valor público de la Dirección de Proyectos Especiales SAE.

Durante la participación en estas mesas se consolidaron recomendaciones específicas sobre cómo la SAE puede maximizar su aporte de valor público mediante estrategias como destinación social de activos, gobernanza asociativa, y alianzas productivas con organizaciones sociales.

## **Análisis Territorial, Político y Económico**

El contexto nacional colombiano bajo el Gobierno Petro ha buscado replantear el rol del Estado frente a los modelos extractivos tradicionales. La colaboración con Mazzucato y UCL IIPP se inscribe en esta narrativa de construcción de misiones públicas sostenibles, abriendo un horizonte de transformación institucional hacia el sector productivo comunitario y ambiental.

Políticamente, este acercamiento refuerza la legitimidad del Gobierno en torno a propuestas como economía del agua, transición justa, e industrialización verde, alineadas con las discusiones globales de financiación climática y desarrollo sostenible, lo cual se alinea con la misión de la SAE en la búsqueda de aportar a la creación de valor social, ambiental y público a partir de la democratización de sus activos.

## **Propuestas de Acción Institucional aportadas durante el proceso:**

1. Formalizar la incorporación del Informe UCL IIPP en la hoja de ruta de implementación del PND dentro de la SAE y la alta dirección.
2. Promover la consolidación de un observatorio interno de valor público con indicadores específicos: número de predios destinados socialmente, impacto en comunidades, ingresos sociales generados.
3. Programar mesas sectoriales interinstitucionales con Hacienda, MinAgricultura, MinAmbiente y cooperación internacional para escalar el enfoque misional en proyectos productivos.
4. Implementar pilotos de aplicación práctica del marco de valor público en al menos dos casos territoriales de destinación de activos (ej. predios Cauca, Valle o Catatumbo), generando datos para evaluación.
5. Difundir la experiencia SAE-Mazzucato-UCL mediante eventos académicos nacionales e internacionales para consolidar la SAE como referente en innovación institucional para la paz.

## **Resultados Preliminares**

- A partir de la gestión realizada, se logró fortalecer la iniciativa de que la SAE sea incluida en el informe final del IIPP como caso clave para implementar un enfoque de valor público en Colombia.
- A partir de las intervenciones y aportes realizados en el marco de la ejecución del contrato, se reconoció la democratización de activos como herramienta transformadora del Estado emprendedor, basada en diálogo interinstitucional y participación comunitaria.

- La SAE posicionó su Dirección de Proyectos Especiales como nodo articulador entre las políticas de Restitución, Reforma Agraria y Paz Total.

### **Compromisos y Proyecciones**

- Socializar avances en el consejo directivo de la SAE que sesionará en octubre 2024.
- Entrega de un informe de seguimiento a finales de octubre.
- Adelantar relacionamientos interinstitucionales estratégicos de cara a garantizar el escenario de participación de SAE en la COP16 para socializar el resultado del proceso con el equipo dirigido con Mariana Mazzucato.